

## CV – TORBJÖRN SPETZ



### Fødselsår

1968

### Uddannelse

Civilingeniør, CHALMERS Universitet, Göteborg, Sverige

*Forretningsengelsk, Lorensberg, 2013*

*Ledelse, FB Skolan (COWI Academy)*

*Forretningskompetencer, FB Skolan (COWI Academy)*

*Lederskab (flere kurser) FB Skolan (COWI Academy)*

*Kvalitetsledelse og audits, FB Skolan (COWI Academy)*

*Projektledelse (flere kurser), FB Skolan (COWI Academy)*

*Databaseudvikling, CHALMERS, 1993*

### Erhvervserfaring

2009-

#### **Senior vice president, Infrastruktur, COWI AB**

Ansvarlig for forretningsenheden 'Infrastruktur', der tilbyder ydelser inden for infrastruktur, anlæg, vand og forsyning.  
Medlem af ledelsen i COWI AB.

2006-2009

#### **Vice president, Infrastruktur, FB Engineering AB**

Ansvarlig for en afdeling med ca. 60 medarbejdere, herunder projektering af veje og jernbaner, trafikplanlægning, broprojektering og projektledelse. I denne periode varetog han også stillingen som procesleder for infrastrukturprocesser og markedsadministrator for infrastruktur.

2004-2006

#### **Sektionsleder, Projektledelse, FB Engineering AB**

Ansvarlig for en gruppe projektledere og byggeledere. Ydelserne omfattede både intern og ekstern projektledelse. I denne periode varetog han også stillingen som kvalitetsleder i infrastrukturafdelingen. Ud over at bestride forskellige projektlederstillinger assisterede han også den svenske vejmyndighed, Vägverket, med at udvikle et procesorienteret projektstyringsystem.

- 1997-2003                    **Sektionsleder, Geoteknik, FB Engineering**  
Ansvarlig for en gruppe geoteknikere, herunder både avanceret geoteknisk projektering og undersøgelser i marken.
- 1993-1997                    **Projektleder, FB Engineering AB**  
Projektleder og projekterende inden for geoteknik.
- 1988-1993                    **Rådgiver, FB Engineering AB**  
Landmåling, CAD og CAD-udvikling, vej- og ledningsprojektering.

### **Andre opgaver i COWI**

#### **2012-nu, Formand for Scandinavian Transportation Board**

Scandinavian Transportation Board koordinerer COWI-koncernens ydelser inden for større infrastrukturprojekter på det skandinaviske marked.

#### **2013-2014, Business Process Management Board (BPM Board)**

Svensk repræsentant i BPM Board, som er et forum, der løbende validerer, prioriterer og overvåger fælles udviklingsprojekter i COWI-koncernen.

### **Andre opgaver uden for COWI**

#### **2011-nu, Svenska Teknik&Designföretagen (STD) (den svenske ingeniørforening)**

Medlem af civilingeniørfokusgruppen i STD, som er den fælles branche- og arbejdsgiverforening for Sveriges arkitekter, bygnings- og ingeniørrådgivere.

#### **2015-nu, Samarbejde med infrastrukturektoren**

Medlem af evalueringsgruppen, som er del af en et koordineret brancheudviklingsinitiativ mellem Trafikverket, Sveriges Byggindustrier og Svenska Teknik&Designföretagen (STD).

### **Relevante kompetencer**

- › Udvikling og implementering af strategi
- › Økonomistyring og risikostyring
- › Forretningsudvikling og projektledelse
- › Indgående kendskab til den offentlige sektor generelt, især infrastrukturbranchen
- › Evnen til at balancere medarbejderperspektivet og forretningsperspektivet.

### **Relevante kompetencer ift. den vedtagne kompetenceprofil for bestyrelsen i COWI Holding A/S**

- › Topleddelse af nordiske rådgivningsvirksomheder
- › Kunderelationsstyring, herunder salg, markedsføring og branding
- › Personaleledelse i vidensbaserede virksomheder
- › Driftsoptimering af servicevirksomheder
- › Erfaring med fusioner og overtagelser af virksomheder, eller med alliancer.
- › Forretningsudvikling.